



Delete^x

Delete Group Oyj

VUOSIKERTOMUS 2018

Delete 

**VUOSIKERTOMUS
2018**

SISÄLTÖ

•

•

•

•

•

•

•

•

•

DELETE – TÄYDEN PALVELUN YMPÄRISTÖPALVELUYRITYS

Delete on yksi johtavista täyden palvelun ympäristöpalvelujen tarjoajista Pohjoismaissa. Tarjoamme asiakkaidemme liiketoiminnan kannalta kriittisiä palveluita, jotka vaativat erityisosaamista ja erikoislaitteita kolmella eri liiketoiminta-alueella: Puhdistuspalveluissa, Purkupalveluissa ja Kierrätyspalveluissa.

Suurimpia asiakkaitamme ovat teollisuusyritykset, rakennusalan yhtiöt, kiinteistökehittäjät ja julkinen sektori.

Deleten palveluksessa on noin 1 000 henkilöä yli 34 toimipaikassa Suomessa ja Ruotsissa.

Delete syntyi vuonna 2010 Toivonen Yhtiöiden ja Tehocin yhdistyessä, ja pääomasijoittaja Axcel osti sen vuonna 2013. Delete on ostanut vuodesta 2011 alkaen 34 yritystä, jotka toimivat teollisuuden puhdistus- ja purkualoilla.



AVAINLUVUT 2018



PUHDISTUSPALVELUT

LIIKEVAIHTO

88,0
MEUR

PURKUPALVELUT

LIIKEVAIHTO

83,4
MEUR

KIERRÄTYSPALVELUT

LIIKEVAIHTO

24,8
MEUR

ASIAKKAITA

6 000ASIAKAS-
TYTYTYVÄISYYS**4,23**
(1-5)

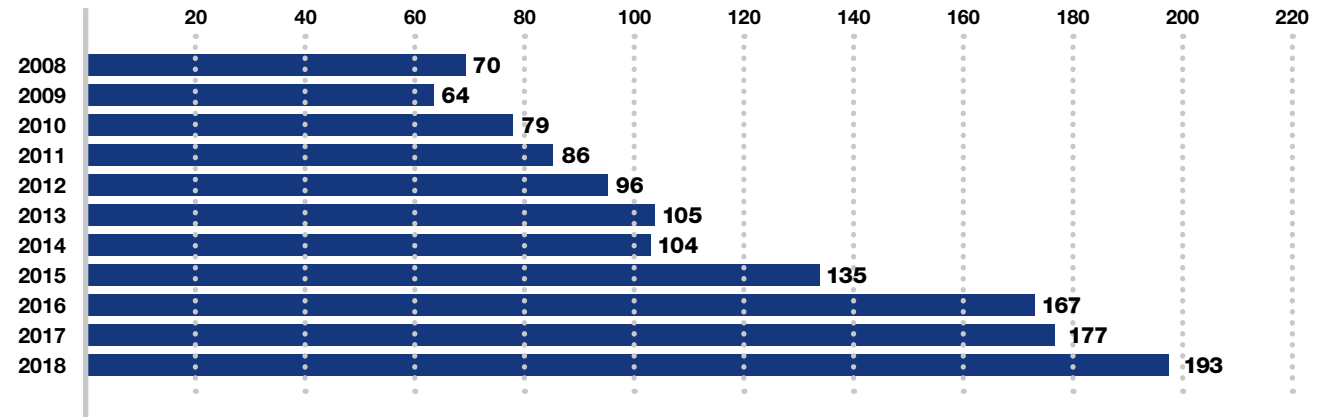
NPS

50
(-100 - +100)HYÖDYNTÄMIS-
ASTE**99,4%**

AMMATTILAISIA

986HENKILÖSTÖ-
TYTYTYVÄISYYS**5,4**
(1-7)

LIKEVAIHTO
192,8
MEUR
2018



EBITDA ¹⁾
18,0
MEUR

EBITDA
9,3 %
LIKEVAIHDOSTA

TILIKAUDEN
VOITTO
 (TAPPIO)
-0,5
MEUR

LIKETOIMINNAN
RAHAVIRTA
15,7
MEUR

OMAN PÄÄOMAN
TUOTTO
-0,7 %

OMAVARAISUUS-
ASTE ²⁾
31,5 %

NETTO-
VELKA ³⁾
100,0
MEUR

1) Käyttökate (EBITDA) = liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset

2) Omavaraisuusaste = oma pääoma/(varat-ennakkomaksut)

3) Nettovelka = rahavarat – korolliset velat, rahoitusleasing vastuut ja osamaksuluottovastuut

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

KASVUSTRATEGIAMME ETENI SUUNNITELLUSTI

Yritysostojen ansiosta kasvumme jatkui vuonna 2018 ja ostimme myös neljä uutta yritystä vahvistamaan markkina-asemaamme. Liikevaihtomme kasvoi 9 prosenttia ja oli 192,8 miljoonaa euroa. Liikevoittomme oli 7,2 miljoonaa euroa.

Asetimme vuodelle 2018 varsin kovat tavoitteet – ja olen iloinen, että toimintamme kokonaisuudessaan kehittyi oikeaan suuntaan. Loppuvuonna kannattavuutemme kuitenkin heikkeni, pääasiassa Purkupalveluiden alhaisemman tuottavuuden vuoksi, emmekä siten voi olla kaikilta osin tyytyväisiä.

Puhdistuspalveluiden liikevaihto kehittyi suotuisasti, mutta työmaatehokkuudessa meillä on edelleen kehitettävää. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä pitkittynyt talvi painoi tulosta ja ammattiyhdistysten Suomessa määräämä ylityökielto aiheutti viivästyksiä ja peruutuksia toimeksiannoissa kolmannella kvartaalilla. Suurten vuosihuoltoseisakkien osalta Puhdistuspalveluiden asiakkailta oli jossakin määrin välivuosi.

Purkupalveluiden liikevaihto jäi edellisvuodesta, mutta liiketoiminnan kannattavuus parani merkittävästi. Erityisesti Suomessa Purkupalvelut-liiketoiminta kehittyi vahvasti. Ruotsissa sen sijaan jäimme tavoitteestamme suurien purkutoimeksiantojen osalta, mikä näkyi paitsi liikevaihdossa myös loppuvuoden kannattavuudessa. Uskon, että tekemämme ja suunnittelemamme toimenpiteet

myynnin tehostamiseksi vaikuttavat positiivisesti toimintaamme vuoden 2019 aikana.

Kierrätyspalveluiden liikevaihto kasvoi tasaisesti ja volyymit olivat hyvällä tasolla läpi vuoden. Suhteellinen kannattavuus on hieman jäljessä edellisvuosia johtuen lähinnä kierrätyspolttoaineen (REF) heikosta valtakunnallisesta kysynnästä. Odotan Kierrätyspalvelut-liiketoiminnan kannattavuuden paranevan vuonna 2019, kun tekemämme investoinnit kapasiteetin ja tehokkuuden lisäämiseksi saadaan täysimääräisenä tuotantokäyttöön.

Yritysostot vahvistavat tarjontaamme ja maantieteellistä peittoamme

Strategian jalkautus eteni suunnitellusti vuoden 2018 aikana ja jatkoimme kasvustrategiamme mukaisesti yritysostoja Suomessa ja Ruotsissa. Tavoitteenamme oli yritysostoin vahvistaa olemassa olevaa tarjontaamme ja maantieteellistä peittoamme nykyisillä markkinoilla.



Suomessa ostimme hissipurkuihin erikoistuneen euralaisen Karhupurku Oy:n toukokuussa. Ruotsissa vahvistimme asemaamme teollisuuspuhdistus- sekä kasvavilla infrastruktuurin kunnossapitomarkkinoilla. Ostimme kesäkuussa Waterjet Karlstadin ja syyskuussa Waterjet Stockholmin ja W-Techin, jotka palvelevat lähinnä Purkupalvelut-liiketoiminnan asiakkaita, mutta tarjoavat myös tukipalveluita Puhdistuspalvelut-liiketoiminnalle.

Alan uudistaja ja vastuullinen suunnannäyttävä

Aloitin Deleten konsernijohtajana vuosi sitten. Tavoitteenani on viedä yhtiötä eteenpäin yhdessä ammattitaitoisen tiimin kanssa ja tuottaa lisäarvoa sidosryhmillemme. Huhtikuussa 2018 Deletestä tuli julkinen yhtiö, kun joukkovelkakirjalainamme listattiin. Elokuussa kerroimme tutkivamme erilaisia vaihtoehtoja kasvun tukemiseksi, joista yksi on yhtiön osakkeiden listaaminen Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Selvitystyömme jatkuu vuonna 2019 ja sen tuloksesta tiedotetaan työn valmistuttua.

Haluamme olla alan uudistaja ja vastuullinen suunnannäyttävä. Missionamme on luoda puhtaampi ympäristö auttamalla asiakkaitamme ennakoimaan ja ”deletoimaan” ongelmia kestäväällä tavalla. Olemme läsnä asiakkaidemme toiminnan eri vaiheissa – erityisesti niissä prosesseissa, jotka ovat asiakkaan oman toiminnan kannalta kriittisimpiä.

Vaikka olemme yksi johtavista täyden palvelun ympäristöpalvelujen tarjoajista Pohjoismaissa, haluamme edelleen kasvaa ja vahvistaa markkina-asemaamme. Olemme määritelleet päämarkkina-alueeksemme Suomen ja Ruotsin, mutta pidämme silmällä myös muita läheisiä markkinoita ja voimme kohdennetusti laajentua nykyasiakkaidemme kanssa myös muualle Eurooppaan.

Kasvuamme tukevat pitkän aikavälin trendit: ympäristölainsäädännön kehittyminen, kaupungistuminen, ikääntyvä rakennuskanta ja digitalisointuminen. Organisen liiketoiminnan kehittämisen lisäksi jatkamme myös yritysostoja, mikäli löydämme tiukat kriteerimme täyttäviä ostokohteita. Markkina, jolla toimimme, on laaja, mutta pirstaleinen, mikä mahdollistaa alan konsolidaation ja tukee osaltaan kasvutavoitettamme.

Tavoitteena kannattava kasvu

Lähdemme positiivisin odotuksin vuoteen 2019. Uskon, että vuodesta tulee edellisvuotta vilkkaampi ja että kannattavuutemme paranee. Vahva markkina-asemamme sekä maineemme laadukkaana, luotettavana ja asiantuntevana kumppanina tukevat kasvustrategiaamme.

Näemme nykyisillä markkinoillamme paljon potentiaalia. Kasvuamme ohjaavat muun muassa Puhdistuspalveluiden vilkkaampi kysyntä sekä Ruotsin Purkupalvelut-liiketoiminnan saaminen takaisin kasvukäyrälle. Kierrätysmarkkina on Suomessa

ollut jo pitkään vahva ja teollisuuden puhdistuspalvelut ovat luonteeltaan jatkuvaa ja suhteellisen vakaa liiketoimintaa, joka ei ole kovin herkkää talouden suhdannevaihteluille. Purkupalveluiden puolella kilpailu on kuitenkin

kirstynyt, mikä edellyttää meiltä entistä tehokkaampaa toimintaa. Uudisrakentamisen hidastumisen merkeistä huolimatta uskomme korjausrakentamisen jatkuvan aktiivisena ja siten lisäävän Purku- ja Kierrätyspalveluidemme kysyntää.

Haluan esittää lämpimät kiitokset vuodesta 2018 asiakkaillemme – pyrimme olemaan luottamukseenne arvoisia jatkossakin. Haluan myös kiittää henkilöstöämme upeasta työstä vuoden aikana – vuoteen on mahtunut paljon hienoja onnistumisia, joista voimme kaikki olla ylpeitä.

Tommi Kajasoja
CEO

**MISSIONAMME ON LUODA
PUHTAAMPI YMPÄRISTÖ
AUTTAMALLA ASIAKKAITAMME
ENNAKOIMAAN JA
”DELETOIMAAN” ONGELMIA
KESTÄVÄLLÄ TAVALLA.**

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

PÄÄMARKKINA-ALUEENA SUOMI JA RUOTSI

Delete toimii ympäristöpalvelumarkkinoilla tarjoten teollisuuden puhdistuspalveluja, purkupalveluja ja kierrätyspalveluja.

Deleten maantieteelliset ydinalueet ovat Suomi ja Ruotsi. Delete on Suomessa markkinajohtaja teollisuuden puhdistuspalveluiden ja purkupalveluiden markkinoilla, ja se kuuluu neljän suurimman toimijan joukkoon kierrätyspalveluissa. Ruotsissa Delete on saavuttanut vakiintuneen aseman, ja se kuuluu suurimpien teollisuuden puhdistuspalveluiden ja purkupalveluiden tarjoajien joukkoon.

Suomen ja Ruotsin markkinoilla on samankaltaisia piirteitä, jotka mahdollistavat rajat ylittävän toiminnan. Markkinoilla pystyy erottautumaan muun muassa kriittisellä massalla, projektinhallintaosaamisella ja referensseillä. Lisäksi kummallekin markkinalle pääsyssä on kasvavia esteitä esimerkiksi vaaditun erityisosaamisen ja -laitteiston, edellytettävien investointien, yhteiskunta- ja ympäristövastuullisten toimintakyvykkyyksien, brändin, tarvittavien referenssien sekä säännösten takia.

KASVUN AJURIT

- Vanheneva infrastruktuuri tarjoaa suotuisan toimintaympäristön
- Kaupungistuminen kasvattaa kysyntää saneerauspalveluille, korjaus- ja korvaavalle rakentamiselle sekä vanhojen rakennusten purkupalveluille
- Kasvava tietoisuus ympäristöasioista ja alati tiukkeneva sääntely lisäävät kysyntää erikoistuneille palveluille sekä kierrätykselle
- Yleinen talouskasvu tukee ympäristöpalveluiden kokonaiskysyntää
- Digitalisaatio ja teknologia luovat mahdollisuuksia innovatiivisille pelureille markkinoilla



STRATEGIA



STRATEGISET PAINOPISTEALUEET



Palvelu-
valikoiman
vahvistaminen



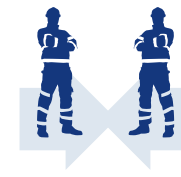
Maan-
tieteellinen
laajentuminen



Ruotsin
Purkuliiketoiminnan
kannattavuuden
palauttaminen



Operatiivisen
toiminnan
tehokkuuden
parantaminen



Integraatio-
synergioiden
kotiuttaminen



Valikoidut
yritysostot



PUHDISTUSPALVELUT

Delete on liikevaih dolla mitattuna Suomen suurin teollisuuden puhdistuspalveluiden toimittaja. Yhtiön tavoitteena on laajentaa liiketoimintaansa Ruotsissa, missä se kuuluu myös alan suurimpien toimijoiden joukkoon.

Puhdistuspalvelut-liiketoiminta koostuu kattavasta teollisuudelle suunnatusta palveluvalikoimasta ja sen päätuotteita ovat prosessiteollisuuden puhdistus- ja huolto-seisokkityöt.

Yhtiön lisensoitu Bang & Clean -puhdistusmenetelmä soveltuu erityisesti erilaisten teollisuuskattiloiden puhdistukseen. Menetelmä perustuu puhdistamiseen paineaallon avulla ja se tuo asiakkaalle huomattavia etuja: puhdistuksen myötä laitojen energiatehokkuus paranee ja palvelun ansiosta tuotannon seisakit lyhenevät – etenkin kun menetelmää voidaan käyttää jopa laitosta pysäyttämättä. Deleten Puhdistuspalvelut-liiketoimintaan

kuuluvat myös viemäreiden huolto- ja tarkastuspalvelut sekä kiinteistöpalveluja, kuten julkisivupesua ja graffitien poistoa.

Deleten vahvuus puhdistuspalveluissa perustuu hyvään toimeksiannon suunnitteluun ja resurssien hallintaan, laajaan kalustoon sekä hyvään tekniseen osaamiseen. Asiakkaat odottavat alan toimittajilta ammattimaisuutta ja kykyä toteuttaa yhtä vaativampia toimeksiantoja ympäristö-, työterveys- ja turvallisuusasiat huomioiden. Deletellä on erittäin kattava toimipisteverkosto Suomessa ja Ruotsissa. Tapauskohtaisesti puhdistuspalveluita voidaan tarjota myös maailmanlaajuisesti.



EBITDA
13,7
MEUR

EBITDA
15,6 %
LIKE-
VAIHDOSTA

PUHDISTUSPALVELUT VUODEN 2018 KESKEISET TAPAHTUMAT

Deleten Puhdistuspalvelut-liiketoiminnan liikevaihto kehittyi vuoden aikana suotuisasti. Liikevaihto kasvoi 24 prosenttia, vuoden 2017 lopulla tehtyjen yritysostojen tukemana.

Kunnossapitoseisokkien osalta vuosi oli edellisvuotta hiljaisempi, mikä vaikutti liikevaihdon kehittymiseen. Kannattavuuteen vaikuttivat negatiivisesti talven pitkittyminen alkuvuonna ja ammattiyhdistysten Suomessa vuoden jälkipuoliskolla määräämä

ylityökielto, joka aiheutti viivästyksiä ja peruutuksia toimeksiannoissa.

Kasvustrategiansa mukaisesti yhtiö osti vuoden 2018 aikana Ruotsista kolme eri yhtiötä. Yksi hankituista yhtiöistä oli teollisuuden puhdistuspalveluihin keskittynyt Waterjet Karlstad. Oston myötä Delete kasvatti rivejään 12 työntekijällä Ruotsissa. Ostetun yhtiön liikevaihto oli 2,2 miljoonaa euroa vuonna 2017.

**DELETE ON SUOMESSA TEOLLISUUDEN
PUHDISTUSPALVELUISSA MARKKINAJOHTAJA. RUOTSIN
PUHDISTUSPALVELUMARKKINOILLA DELETELLÄ ON
VAKIINTUNUT ASEMA JA SE KUULUU ALAN
SUURIMPIEN TOIMIJOIDEN JOUKKOON.**



CASE: ÄÄNEKOSKI METSÄ GROUP

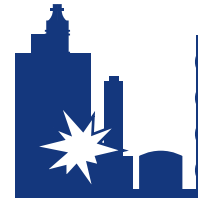
Metsä Group on Deleten pitkäaikainen asiakas: yhtiöt solmivat vuonna 2015 uuden ja aiempaa laajemman toistaiseksi voimassa olevan puitesopimuksen Metsä Groupin tehtaiden prosessipuhdistuksista. Samana vuonna Äänekoskella alettiin rakentaa uutta biotuotetehdasta. Vuonna 2017 valmistunut Metsä Groupin biotuotetehdas on metsäteollisuuden suurin investointi koskaan Suomessa.

Deleten tehtäviin on Äänekoskella kuulunut niin vanhan kuin uuden tehtaan puhdistustyöt. Sellutehtaan kunnossapitoon ja puhdistamiseen panostaminen on tärkeää, sillä tehtaan elinkaari on jopa 30–35 vuotta. Puhdistustyöt suunnitellaan etukäteen hyvin, jotta tuotannon keskeytyksiä tehtaalla voidaan vähentää.

Delete kehittää asiakkaiden liiketoiminnan tueksi myös etädiagnostiikan mahdollistavia teknologisia laitteita. Niiden avulla voidaan ennakoida tarpeita sekä vähentää ongelmista johtuvia hälytystöitä ja pidempiä seisokkeja. Näin asiakkaan laitoksen käytettävyys ja kustannustehokkuus paranevat.

Äänekosken vanha sellutehdas on myös purettu Deleten toimesta ja työt ovat tällä hetkellä loppuvaiheessa. Tontilta purettiin neljän Eduskuntatalon verran rakennuksia ja purkumateriaalilla on suuri arvo. Siksi purkutöistä syntyvät materiaalit uusiokäytetään, kierrätetään ja hyödynnetään niin tehokkaasti kuin mahdollista. Äänekoskella Deleten kaikki kolme liiketoiminta-aluetta osallistuvat asiakkaan palvelemiseen.

METSÄ GROUPIIN KUULUVA METSÄ FIBRE ON VALINNUKSEKSI DELETE FINLAND OY:N VUODEN 2018 TURVALLISIMMAKSI PALVELUNTOIMITTAJAKSI. VALINNAN PERUSTEENA ON DELETEN SITOUTUMINEN TYÖTURVALLISUUTEEN.



CASE: SCA ÖSTRAND – PUHDISTUSPALVELUIDEN UUSI ASIAKAS RUOTSISSA

SCA on Euroopan suurin metsäomistaja, joka tuottaa paitsi puutavaraa, sellua ja paperia myös biopolttoaineita. Keväällä 2018 Delete sai tavallista suuremman tilauksen Ruotsin Östrandissa sijaitsevalta SCA:n sellutehtaalta lämmöntalteenottokattilan ja sähkösuodattimien puhdistukseen liittyen. Suodattimet puhdistettiin Deleten Bang & Clean -menetelmällä, jossa epäpuhtaudet poistetaan räjäytyksistä syntyvien paineaaltojen avulla. Lopputuloksena on tehokkaampi palamisprosessi kattilassa.

Puhdistustyö oli tavallista huomattavasti suurempi – parhaimmillaan paikan päällä työskenteli yli 60 henkilöä kahdessa vuorossa. Puhdistustiimin oli tärkeää suorittaa työ turvallisesti ja tehokkaasti, jotta tuotanto voitiin käynnistää uudelleen mahdollisimman pian. Suuressa sellutehtaassa jokainen säästetty tunti puhdistustöissä tarkoittaa asiakkaalle suurta lisätuloa. Asiakas oli tyytyväinen hyvin suoritettuun työhön, joka valmistui noin kolmessa viikossa ja suunniteltua nopeamman aikataululla.

CASE: SISÄILMA UUSI PALVELUKOKONAISUUS KIINTEISTÖJEN SISÄILMAN LAADUNHALLINTAAN

Delete on kehittänyt vuoden 2018 aikana uuden palvelukokonaisuuden kiinteistöjen sisäilman laadunhallintaan. Palvelun avulla voidaan hallitusti pidentää kiinteistöjen elinkaarta ja poistaa väliaikaisen ratkaisujen, kuten väistötilojen käyttötarvetta. Palvelukokonaisuudessa yhdistyvät kolme eri ilmanlaadun parantamiseen liittyvää osa-aluetta: tekninen mittarointi, ilmanlaadun parantamiseen liittyvä asiantuntijapalvelu ja loppukäyttäjille suunnattu palautekanava.

Palvelu soveltuu erilaisiin käyttötarkoituksiin ja sille löytyy käyttökohteita eri-ikäisistä kiinteistöistä. Erityisesti vanhemmissa kiinteistöissä, joissa on tunnistettavia vaurioita, tarvitaan usein sisäilmanlaatua korjaavia toimenpiteitä. Ratkaisun avulla voidaan ongelmakiinteistön käyttöä jatkaa parantamalla käyttäjien kokemusta sisäilman laadusta.



Palvelukokonaisuuden mittaustekniikkaa ja analytiikkaa voidaan hyödyntää myös uusien kiinteistöjen sisäilman laadun seurannassa.

Deleten toimittamaan kokonaisuuteen kuuluvat kohteeseen asennettavat mittarit ja tekniset laitteistot. Laitteiden ja toimenpiteiden avulla parannetaan sisäilmanlaatua, ja mittauksilla seurataan ilmanlaadun kehittymistä. Mikäli ilmanlaadussa tai olosuhteissa havaitaan poikkeamia, joko mittaroinnin tai käyttäjien palautteen perusteella, Deleten asiantuntijat reagoivat tilanteeseen ja tekevät ehdotuksia tilanteen parantamiseksi.

Rohkaisevia tuloksia

Uusi kokonaisratkaisu oli ensimmäistä kertaa käytössä syksyllä 2018 alkaneessa sisäilman parantamiseen liittyneessä kouluhankkeessa, jossa 60-luvulla rakennetussa kiinteistössä oli koettu sisäilman olevan huono. Delete teki analyysin sisäilman laadusta ja olosuhteista sekä asensi koululuokkiin tarvittavat

laitteistot. Kiinteistö talotekniikkaan tehtiin parannuksia sekä ongelmaluokkiin asennettiin tilakohtaisia ilmanvaihtolaitteita, joilla lisättiin puhdasta tuloilmaa hallitusti luokkatiloihin. Ratkaisulla vähennettiin kiinteistön alipaineisuutta ja ilmapuotoja rakenteiden kautta, jolloin epäpuhtaudet sisäilmassa vähenevät olennaisesti. Lisäksi luotiin suora tiedotus- ja palautekanava, johon kaikilla käyttäjillä ja oppilaiden vanhemmilla on pääsy. Esitettyihin kysymyksiin ja kommentteihin on reagoitu nopeasti, mikä lisää palvelun läpinäkyvyyttä. Hankkeesta saadut ensimmäiset tulokset ovat rohkaisevia, sillä tilanne koululla on parantunut. Ilmanlaatua heikentäviä tekijöitä on pystytty poistamaan ja haittoja on onnistuttu vähentämään. Näillä toimilla koulun käyttöä

on voitu jatkaa, ilman että oppilaiden olisi tarvinnut siirtyä väistötiloihin.

Delete uskoo, että positiiviseen tulokseen sisäilman laadunhallinnassa päästään juuri kokonaisratkaisulla, joka yhdistää mittauksen, asian-

tuntijapalvelut sekä käyttäjäkokemuksen. Kiinteistön omistajalle se voi tuoda arvokasta lisääaikaa pysyvemmän ratkaisun toteuttamiseksi sekä säästöjä väliaikaisratkaisuihin liittyvien kustannusten osalta.

OSANA PROJEKTIA LUOTIIN SUORA TIEDOTUS- JA PALAUTEKANAVA, JOHON KAIKILLA KÄYTTÄJILLÄ JA OPPILAIEN VANHEMMILLA ON PÄÄSY.

Sisäilman laadunhallinnan ratkaisuilla on suuri merkitys yhteiskunnalle, kun otetaan huomioon julkisen sektorin kiinteistöjen korjausvelka ja siihen liittyvät kustannukset sekä mahdollisuus vähentää loppukäyttäjien altistumista epäpuhtauksille.



PURKUPALVELUT

Delete on Suomen purkupalvelumarkkinoilla suurin toimija ja Ruotsissa se kuuluu alan suurimpien toimijoiden joukkoon.

Purkupalvelut ovat Deleten ydinosaamista ja yhtiöllä on laaja määrä referenssejä vaativista asuin, liike- sekä tehdasrakennusten purkutöistä. Deletellä on laaja ja monipuolinen kalusto, joka sisältää muun muassa yli 70 kaivinkonetta ja alan viimeisintä teknologiaa, kuten kauko-ohjattavia purkurobotteja.

Deleten vahvuutena purkupalveluissa on prosessin hallinta alusta loppuun sekä purkutöistä syntyvien materiaalien kierrätykseen liittyvä osaaminen.

Delete voi mitata purkukohteissaan työmaan ja siellä syntyvän

jätteen uudelleenkäytön ympäristövaikutukset eli purkutyömaan hiilijalanjäljen. Mittaamista varten Delete on kehittänyt hiilijalanjälkilaskurin, joka ohjaa Deletettä toimimaan yhä ympäristöystävällisemmin. Laskuri tuottaa myös Deleten asiakkaille arvokasta tietoa heidän ympäristöstrategiansa tueksi.

Purkupalvelut-liiketoiminnan palveluihin kuuluvat kokonaisten rakennusten ja tehdasalueiden purkamisen lisäksi saneeraus- ja hissipurkutyöt, vahinkosaneerauspalvelut sekä asbestin ja muiden vaarallisten materiaalien kartoitukset ja poisto.



EBITDA
8,4
MEUR



EBITDA
10,1 %
LIIKE-
VAIHDOSTA

PURKUPALVELUT: VUODEN 2018 KESKEISET TAPAHTUMAT

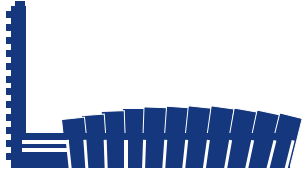
Purkupalveluiden liikevaihto vuonna 2018 ylsi 83,4 miljoonaan euroon ja jäi edellisvuodesta 4 prosenttia, mutta liiketoiminnan kannattavuus parani merkittävästi. Suomessa Purkupalvelut-liiketoiminta kehittyi vahvasti, mutta Ruotsissa yhtiö sai tavoitteitaan vähemmän suuria purkutoimeksiantoja, mikä painoi kannattavuutta erityisesti vuoden lopussa. Delete on panostanut vuoden aikana erityisesti Purkupalveluiden prosessien ja myynnin tehostamiseen.

Ympäristöpalveluyhtiö Deleten tavoitteena on laajentaa palvelutarjontaansa asiakkailleen ja laajentua

maantieteellisesti. Toukokuussa ostetun hissipurkuihin erikoistuneen euralaisen Karhupurku Oy:n yritysoston myötä Deleten palveluvalikoima kattaa nyt myös hissipurkutyöt. Oston myötä Deleteen siirtyi seitsemän uutta purkamisen ammattilaista.

Vuoden 2018 aikana Delete osti Ruotsista siltojen, parkkihallien ja tunneleiden kunnossapitoon erikoistuneet Waterjet Stockholmin ja W-techin. Yhtiöissä työskentelee 28 henkilöä Ruotsissa ja ostettujen yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2017 oli 10 miljoonaa euroa.

DELETE ON SELVÄ MARKKINAJOHTAJA
SUOMEN PURKUMARKKINOILLA JA RUOTSISSA SE KUULUU
ALAN SUURIMPIEN TOIMIJOIDEN JOUKKOON.

**CASE:**

OLYMPIASTADION – KAIKKIEN AIKOJEN SUURIN PERUSKORJAUSTYÖ SUOMESSA

80-vuotiaalla Helsingin Olympiastadionilla on käynnissä suurin Suomessa koskaan toteutettu peruskorjaustyö. Työt alkoivat vuonna 2016 ja kaikki on tehty erityisesti vanhan rakennuksen arvoa kunnioittaen. Korjaustyöhön onkin valikoitunut yhtiöitä mukaan myös hyvän maineen ja vastuullisen yritystoiminnan perusteella.

Työmaa sijaitsee keskellä Helsinkiä ja siellä työskentelee päivittäin noin 550 ammattilaista. Deleten vastuulla

ovat olleet peruskorjaukseen liittyvät purkutyöt ja sillä on ollut parhaimmillaan yli 50 työntekijää työmaalla.

Deleten osuus töistä alkoi vuonna 2016 asbestitöillä ja suurempi purku-urakka ajoittui vuoden 2018 keväälle. Delete on keskittynyt töissään erityisesti purkutöiden ympäristökuormituksen minimointiin ja historiallisesti tärkeiden kohteiden suojeluun. Stadionin peruskorjauksen on tarkoitus valmistua vuoteen 2020 mennessä.

**CASE:**

ÖREBRON SIILOJA PURKAMASSA

Vuoden 2018 aikana saimme suuren purkutyön valmiiksi asiakkaallemme Lantmännenille Ruotsin Örebrossa. Vanhat viljasiilot kuuluivat Ruotsin korkeimpiin ja niiden piti tehdä tilaa uusille rakennuksille. Haastava työ kesti 12 kuukautta. Lopputuloksena oli kustannustehokas purkutyö sekä yli 30 000 tonnia purettua, käsiteltyä ja kierrätettyä betonia ja rautaa.

Täyden palvelun toimittajana Delete oli vastuussa koko työmaasta huomioiden kaikki tarvittavat ympäristö- ja turvallisuusasiat. 65 metriä korkean silon purku vaati laajamittaisia turvallisuustoimia, kokemusta ja oikeanlaiset laitteet. Pienemmät 35 metriset silot purettiin maasta käsin pitkäpuomisella purkukoneella. Sen sijaan 65 metriä korkeaa siloa varten Deleten piti kehittää juuri tähän kohteeseen sopiva purkumenetelmä.



KIERRÄTYSPALVELUT

Delete on yksi Suomen suurimmista rakennus- ja purkujätteen kierrätyspalveluyhtiöistä ja yhtiöllä on kuusi kierrätysasemaa Suomessa. Kierrätysasemat kattavat hyvin Suomen kasvavat kaupunkialueet pääkaupunkiseudulla ja Pirkanmaalla.

Yhtiön vahvuutena on myös Kyläsaaren siirtokuormausaseman keskeinen sijainti lähellä Helsingin keskustaa ja sen asiakkaita.

Delete palvelee asiakkaitaan materiaalinkäsittelyn kaikissa vaiheissa: uudelleenkäytössä, kierrätyksessä ja hyödyntämisessä.

Delete pyrkii EU:n jätehierarkian mukaisesti ensisijaisesti priorisoimaan materiaalien uudelleenkäyttöä, seuraavaksi kierrätystä ja viimeisenä jätteen hyödyntämistä energiantuotannossa.

Deleten omilla kierrätysasemilla jopa yli 99 prosenttia purkukohteista syntyvistä materiaaleista hyödynnetään uudelleen.

Delete tuottaa vastaanottamistaan jätteistä kierrätyspolttoaineita eli REF:iä sekä kierrätyspuuhaketta. REF:iä voidaan käyttää esimer-

kiksi kaukolämmön, sähkön ja teollisuuden prosessihöyryn tuotantoon. REF:iä tuotetaan lähinnä kaupan ja teollisuuden energijätteistä ja lajitelluista rakennusjätteistä.

Lisäksi Kierrätyspalvelut-liiketoiminta valmistaa Deleten purkutyömailla syntyvästä betoni- ja tiilijätteestä DeleKivi-uusiokiviainesta, jota voidaan käyttää erilaisissa maanrakennuskohteissa. DeleKivi soveltuu raekooltaan jakavaan kerrokseen ja sitä voidaan hyödyntää esimerkiksi pysäköintialueilla, kaduilla ja teillä sekä urheiluja varastokentillä.

Kierrätyspalvelut-liiketoiminta tarjoaa kiinteiden rakennus- ja purkujätteiden sekä öljypitoisten nestemäisten jätteiden vastaanotto-, kierrätys- ja käsittelypalveluja sekä jätesäiliöpalveluja.



LIKEVAIHTO
24,8
MEUR



12%
DELETE
GROUPIN LIIKE-
VAIHDOSTA

EBITDA
4,7
MEUR

EBITDA
18,8%
LIKE-
VAIHDOSTA

266 ttn
KÄSITTELYMÄÄRÄ

99,4 %
HYÖDYNTÄMIS-
ASTE

KIERRÄTYSPALVELUT: VUODEN 2018 KESKEISET TAPAHTUMAT

Kierrätyspalveluiden liikevaihto kasvoi jonkin verran edelliseen vuoteen verrattuna, mutta kierrätyspoltoaineen (REF) vähäisenä jatkunut kysyntä heikensi käyttökatetta. Liikevaihto oli 24,8 miljoonaa euroa ja kasvoi 9 prosenttia edellisestä vuodesta. Delete kehittää jatkuvasti jätteenkäsittelyn ja lajittelun tehokkuutta ja Kierrätyspalveluiden kannattavuuden odotetaan paranevan viimeaikaisten investointien myötä.

Kesäkuussa Delete avasi uuden kierrätysaseman Poriin. Yhtiö aikoo myös kasvattaa Kierrätyspalve-

luitaan Tampereen Ruskolla sijaitsevan kierrätysaseman investointien myötä.

Vuoden 2018 aikana Delete on myös panostanut kierrätystoiminnassaan verkostoitumiseen, jonka avulla yhtiö pyrkii luomaan uusia ratkaisuja rakennusjätteen aiempaa tehokkaammalle hyödyntämiselle. Tampereella Delete toimitti Karelia-Ikkuna Pirkanmaan työmaalta ylimääräiseksi jäävät vanhat ikkunat uusiokäyttöön Hiedanrannan asuinalueelle. Muotoiluyhdistys Moduksen suunnittelema Valokoru-kasvihuoneita valmistuu alueelle kymmenkunta.

**DELETE ON YKSI SUOMEN SUURIMMISTA RAKENNUS- JA
PURKUJÄTTEEN KIERRÄTYSPALVELUYHTIÖISTÄ JA YHTIÖLLÄ ON
KUUSI KIERRÄTYSASEMAA SUOMESSA.**

**CASE:**

PORIIN UUSI KIERRÄTYSASEMA

Kesäkuussa 2018 avasimme Poriin Deleten kuudennen kierrätysaseman. Kyseessä on siirtokuormausasema, johon yritykset ja yksityiset henkilöt voivat tuoda rakennusjätteitään.

Jäte esilajitellaan asemalla ja vietään jatkokäsitteltäväksi Tampereella

sijaitsevaan Ruskon kierrätyslaitokseen. Jätteistä valtaosa tulee yrityksiltä.

Porin uusi kierrätysasema toteuttaa Deleten strategiaa laajentua ja kasvaa organisesti. Kierrätyspalveluisa ei ole tehty lainkaan yritysostoja koko Deleten historian aikana.

**CASE:**

UUSIA HALLEJA JA LINJASTOJA TAMPEREEN RUSKOON

Vastaanotamme, kierrätämme ja käsittelemme rakennus-, purku-, teollisuus- ja sekalaista jätettä Tampereen Ruskossa. Ruskon jätteenkäsittelylaitoksemme sai joulukuussa 2017 uuden ympäristöluvan. Luvan myötä laitoksen jätteenkäsittelyn tulee vastata uusiin vaatimuksiin, minkä johdosta olemassa oleviin halleihin tehdään laajennuksia ja alueelle rakennetaan kokonaan uusia jätteenkäsittelyhalleja. Myös linjastoja on uusittu vastaamaan muuttuvia tarpeita: Ruskossa on uusi seulalinjasto, puumurskain ja kierrätyspolttolaitoksen jalostuslinjasto.

Ruskon lähiympäristöön alkoi kantautua vuoden vaihteessa laitokseltamme hajua, joka johtuu normaalia hitaammasta rakennusjätteen kierrosta. Kyseessä on tilapäinen ongelma, joka helpottuu, kun investoinnit laitoksella saadaan päätökseen vuoden 2019 alkupuolella. Tällöin huomattava osa toimintaa siirretään sisätiloihin. Teemme kaikkemme, jotta toimistamme koituisi mahdollisimman vähän haittaa alueen asukkaille. Olemme avanneet myös Ruskon laitokselle omat verkkosivut, joilla tiedotamme asukkaita laitokseen liittyvistä ajankohtaisista asioista.

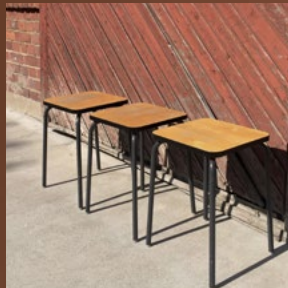
WASTED? NOT!

Deleten yksi kierrätyskumppani on Waste, joka tekee purkukohteista peräisin olevista materiaaleista sisustus- tuotteita. Waste Shop sijaitsee Kyläsaarella Deleten entisessä konehallissa.

Massatuotteista uniikkia

Waste-tuotteet ovat huonekaluja, lamppeja ja valaisimia sekä muita sisustamiseen sopivia tuotteita, jotka on valmistettu Deleten purkutyömaiden purkumateriaalista. Wasten ideologia puolestaan on, että se, mikä on muille jätettä, on heille mahdollisuus. Toiminnan takana on muotoilijakaksikko Johan Stenberg ja Juhana Myllykoski. ”Jokainen jäte-esine on jonkun toisen aarre. Näin syntyvät Waste-tuotteet.”

Tuotteita on myytävänä sekä Kyläsaarella sijaitsevassa Waste Shopissa että verkkokaupassa osoitteessa www.waste.fi. Waste-tuotteiden tuotosta 20 prosenttia osoitetaan kierrätystä edistävään hyväntekeväisyyteen.



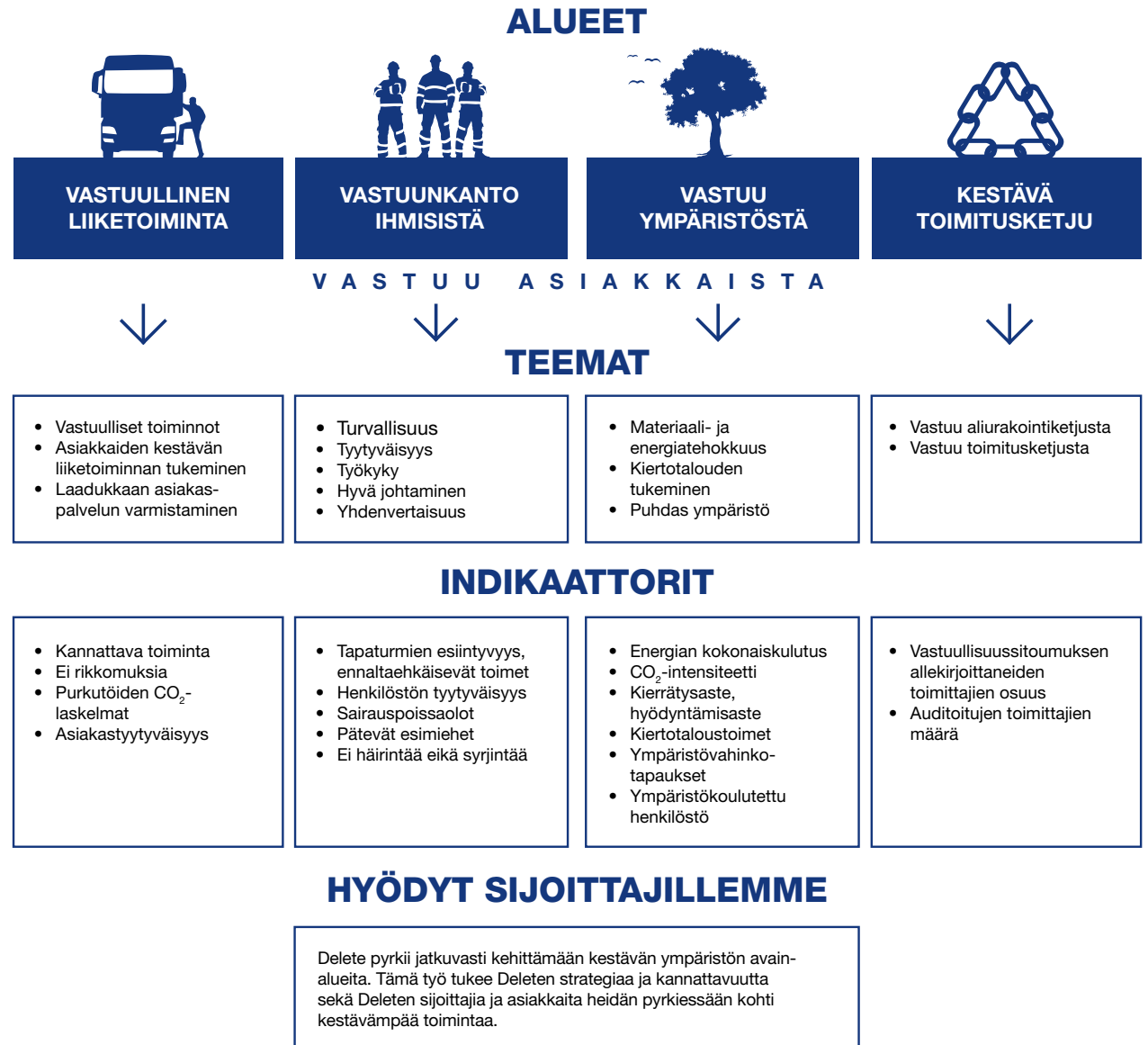
YRITYS- VASTUU

Deleten missiona on luoda puhtaampi ympäristö auttamalla yrityksiä ennaltaehkäisemään ja poistamaan ongelmansa kestävällä tavalla. Delete haluaa olla ympäristöpalveluiden luotetuin brändi.

Vastuullisuus on oleellinen osa kaikkia Deleten toimintoja. Toimintaperiaattemme edistävät vastuullisia liiketoimintatapoja, ja edellytämme kaikilta Deleten työntekijöiltä niiden noudattamista. Uskomme, että vastuullisuuden merkitys kaikessa liiketoiminnassa kasvaa edelleen. Etsimme aktiivisesti keinoja tukea asiakkaitamme luomalla palveluita, joiden taustalla olevia ensisijaisia arvoja ovat vastuullisuus ja kestävä kehitys.

Varmistamme toimintojemme jatkuvan kehityksen pitämällä huolta oman toimintamme kestävydestä ja kannattavuudesta.

Lue lisää yritys vastuustamme vuoden 2018 vastuullisuusraportistamme.



VASTUULLISUUDEN ALUEET

Delete on sitoutunut Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact -aloitteeseen ihmisoikeuksien, työntekijän oikeuksien, ympäristönsuojelun sekä korruptionvastaisuuden saralla.

Vastuullinen liiketoiminta

Deleten sekä sen toimittajien hyvän liiketavan periaatteet kattavat kaikki YK:n Global Compact -periaatteet. Hyvän liiketavan periaatteet määrittävät selkeästi Deleten itselleen ja toimittajilleen asettamat vaatimukset. Ne luovat kehyksen niille eettisille ja käyttäytymistä koskeville periaatteille, joiden pohjalta konserni tekee päivittäin päätöksiä.

Delete pyrkii järjestelmällisesti vahvistamaan toimintansa eettisyyttä ja noudattamaan Global Compact periaatetta 10. Hyvän liiketavan periaatteista tiedotetaan organisaatiossamme jatkuvasti, ja kaikki uudet työntekijät saavat hyvän liiketavan periaatteita koskevaa koulutusta.

Toimintaperiaatteemme koskevat kaikkia Deleten työntekijöiden toimintoja. Niihin kuuluvat lakien, ympäristön, etiikan ja reilun kilpailun kunnioittaminen. Toimintaperiaatteemme muodostavat perustan toimintojemme vastuulliselle ja kestäväälle kehittämiselle ja johtamiselle. Deleten ohjekirjassa kuvataan, kuinka huolehdimme laatua, työsuojelua

16,1

**TAPATURMIEN
ESIINTYVYYS
LIUKUVA 12 KK**

TAVOITE <12,
EDELLISENÄ
VUONNA 14,7



5,7 %

**SAIRAUS-
POISSAOLOT**

EDELLISENÄ
VUONNA 5,9



5,4

**HENKILÖSTÖN
TYTYTYVÄISYYS**

SKAALA 1-7
EDELLISENÄ
VUONNA 5,3



sekä ympäristöä koskevista asioista. Otamme toimintaperiaatteillamme kantaa myös korruptio- ja kilpailulainsäädäntöön, ihmisoikeuksia koskeviin kysymyksiin sekä työpaikkojen käytöskulttuuriin.

Etsimme aktiivisesti keinoja tukea asiakkaitamme luomalla palveluita, joiden taustalla olevia ensisijaisia arvoja ovat vastuullisuus ja kestävä kehitys. Asiakkaamme voivat olla varmoja siitä, että olemme minimoineet tarjoamiemme palveluiden ympäristövaikutukset ja valvomme niitä jatkuvasti. Työntekijöidemme osaaminen on keskeisin tekijä, kun kehitämme vastuullista liiketoimintaa ja parannamme asiakastytytyvyyttä. Deleten tavoitteena on olla luotettava ja proaktiivinen kumppani ympäristöpalveluissa. Varmistaaksemme tämän arvioimme jatkuvasti asiakastytytyvyyttä ja suoritamme NPS-mittauksia. Ne tarjoavat tärkeitä tunnuslukuja, joiden pohjalta arvioimme Deleten kykyä pitää hyvää huolta asiakkaistaan.

Vastuunkantaa ihmisistä

Tavoitteenamme on, että Deleten työntekijät ovat alansa parhaita. Tuemme osaamisen kehittämistä ja kannustamme työntekijöitämme kehittämään itseään.

- **Työsuojelusitoumus ja standardit**

Työturvallisuus on oleellinen osa Deleten toimintaa ja ohjaavaa johtamista. Olemme sitoutuneet nollan tapaturman tavoitteeseen, ja kiinnitämme erityistä huomiota mahdollisten aliurakoitsijoidemme turvallisuusjohtamiseen.

- **Henkilöstöhallinto**

Henkilöstöhallinnon perusta on määritelty Deleten HR-ohjeissa. Periaatteet noudattavat Deleten arvoja: yrittäjäyys, tehokkuus, osaaminen, kunnioitus ja vastuullisuus.

- Delete noudattaa yhdenvertaisuussuunnitelmaa ja huolehtii kestäväällä tavalla tasavertaisesta kohTELUSTA ja sukupuolten tasa-arvosta.

• Vastuullinen työnantaja

Delete harjoittaa liiketoimintaansa turvallisissa ja miellyttävissä työolosuhteissa. Yritys kunnioittaa työntekijöidensä oikeuksia: yhdistymisvapautta ja kollektiivista neuvotteluoikeutta. Sillä on nollatoleranssi pakkotyötä, lapsityövoimaa ja syrjintää kohtaan.

• Deleten yhdenvertaisuussuunnitelma

Yhdenvertaisuussuunnitelma tukee tasa-arvoa työssä ja sisältää keinoja, joilla ehkäistään kaikenlaista syrjintää. Delete haluaa lisätä henkilöstön tietoisuutta yhdenvertaisuudesta ja kunnioituksesta. Deletellä on myös erillinen toimintasuunnitelma syrjinnän ja häirinnän ehkäisemiseksi.

• Henkilöstön koulutus ja hyvinvointi

Delete antaa kaikille uusille työntekijöilleen kattavan perehdytyskoulutuksen. Koulutusta annetaan lisäksi työ- ja ympäristöturvallisuudesta, työskentelytavoista ja laitteiden käytöstä. Kattava työterveyshuolto koskee kaikkia työntekijöitä, ja työntekijöiden hyvinvointia tuetaan monin eri tavoin.

• Delete Pulssi – työntekijöiden hyvinvoinnin mittaaminen

Delete Pulssi on kysely, jolla mitataan vuosittain Deleten työntekijöiden työtyytyväisyyttä. Kysely kattaa muun muassa seuraavat teemat: hyvinvointi, suosittelu,



96 t CO₂ / MEUR
CO₂-INTENSITEETTI



99,4 %
UUDELLEEN-KÄYTTÖASTE

2018



73 281 MWh
ENERGIAN KOKONAISKULUTUS



357 MWh/MEUR
ENERGIAN KULUTUKSEN INTENSITEETTI

työilmapiiri, yrityksen kehittäminen, työturvallisuus ja kokonaistulos. Yritys pyrkii Delete Pulssin tulosten perusteella varmistamaan, että työntekijöiden työtyytyväisyys ja hyvinvointi ovat toivotulla tasolla.

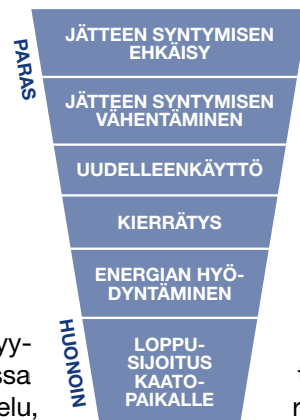
Toinen vaihtoehto on kierrätys ja kolmantena jätteen energiakäyttö.

Kestävä toimitusketju

Deleten toimipisteissä työskentelevien aliurakoitsijoiden on myös täytettävä Deleten itselleen asettamat korkeat laatuvaatimukset. Nämä vaatimukset on esitelty toimittajia koskevissa hyvän liiketavan periaatteissa. Delete auditoi tärkeimmät alihankkijansa vuosittain. Auditoituja aliurakoitsijoita on yhteensä 25. Auditointien avulla voidaan myös aktiivisesti ja kriittisesti tarkastella aliurakoitsijaketjun muiden yritysten käytäntöjä.

Delete on tunnistanut alan tyypillisiksi riskeiksi vuokratyövoiman ja aliurakoitsijoiden käytön ja valvoo toimintaa säännöllisesti. Delete varmistaa, että vuokratyöntekijät perehdytetään Deleten työtapoihin. Delete järjestää myös aliurakoitsijoille koulutusseminaareja, joissa käsitellään muun muassa turvallisia työskentelymenetelmiä, laatua, reilua kilpailua ja eettisyyttä.

EU:N JÄTEHIERARKIA



Vastuu ympäristöstä

Ympäristönsuojelu kuuluu Deleten keskeisiin periaatteisiin. Delete toimii kestävästi, käyttää luonnonvaroja vastuullisesti ja kehittää jatkuvasti ympäristönsuojelun standardejaan. Ympäristönsuojelussa keskitytään ennaltaehkäiseviin toimiin. Tämä tarkoittaa, että mahdolliset ympäristöriskit ja -vaarat pyritään poistamaan jo etukäteen.

Deleten kierrätyspalvelut noudattavat toiminnassaan EU:n jätehierarkiaa. Se tarkoittaa, että jätteenkäsittelyn pääperiaatteena on jätteiden uudelleenkäyttö.



HALLITUS

ÅSA SÖDERSTRÖM WINBERG

HOLGER HANSEN

RONNIE NEVA-AHO

VILHELM SUNDSTRÖM

ÅSA SÖDERSTRÖM WINBERG

s. 1957, KTM
Hallituksen puheenjohtaja
(2017–)

- Scanmast AB,
hallituksen puheenjohtaja (2013–)
- JM AB,
hallituksen jäsen (2007–)
- Vattenfall AB,
hallituksen jäsen (2013–)
- OEM International AB,
hallituksen jäsen (2015–)
- Balco AB,
hallituksen jäsen (2016–)
- Fibo AS,
hallituksen jäsen (2016–)
- Nordic Room Improvement AB,
hallituksen jäsen (2013–)
- Sweco Theorells AB,
toimitusjohtaja (2001–2006)
- Ballast Väst AB,
toimitusjohtaja (1997–2001)
- NCC Industry,
markkinointipäällikkö (1994–1997)
- NCC Construction AB,
viestintäpäällikkö (1991–1993)

HOLGER HANSEN

s. 1969, KTM
Hallituksen jäsen
(2017–)

- Clopethan A/S,
hallituksen puheenjohtaja (2009–)
- Palsgaard Spær A/S,
toimitusjohtaja (2016–)
- Junckers Holding A/S,
hallituksen varapuheenjohtaja
(2009–)
- Nordic Waterproofing Group,
toimitusjohtaja (2012–2015)
- Icopal Group,
talousjohtaja (1995–2008)

RONNIE NEVA-AHO

s. 1967, ylioppilas
Hallituksen jäsen
(2017–)

- Kreate Oy,
hallituksen jäsen (2015–)
- Rototec Oy,
hallituksen jäsen (2015–)
- Access Point Oy,
hallituksen puheenjohtaja (2013–)
- Delete Oy,
johtaja (2010–2015)
- Tehoc Oy,
toimitusjohtaja (1998–2011)

VILHELM SUNDSTRÖM

s. 1969, KTM
Hallituksen jäsen
(2017–)

- Axcel Private Equity,
osakas (2006–2019)
- Merrill Lynch International,
johtaja (2004–2006)
- D. Carnegie AB,
sijoitusasiantuntija (2002–2004)
- Morgan Stanley,
johtaja (1995–2002)
- Nordic Capital,
sijoituspäällikkö (1997–1999)

JOHTORYHMÄ

LARS-GUNNAR ALMRYD

TOMMI KAJASOJA

JOONAS EKHOLM

JANIKA VILKMAN

VILLE MANNOLA



KONSERNIN JOHTORYHMÄ

TOMMI KAJASOJA

s. 1974, DI
Konsernijohtaja (2018–)

- Delete Finland Oy, maajohtaja ja toimitusjohtaja (2016–)
- Delete Finland Oy, liiketoimintajohtaja, Teollisuus- ja kiinteistöpalvelut (2014–2016)
- Maintpartner Group Oy, myynti- ja markkinointijohtaja (2013–2014), erikoispalveluiden johtaja (2012–2014), Baltian maiden toimintojen johtaja (2012–2014), liiketoiminnan kehitysjohtaja (2010–2012)
- Maintpartner AB, maajohtaja ja toimitusjohtaja (2010–2011)
- Maintpartner Oy, Länsi- ja Pohjois-Suomen kemianteollisuuden liiketoimintajohtaja ja Suomen liiketoiminnan kehityksestä vastaava päällikkö (2007–2008)
- ABB Service, useita esimiestehtäviä Suomessa ja Uudessa-Seelannissa (2000–2007)

VILLE MANNOLA

s. 1979, KTM
Konsernin talous- ja rahoitusjohtaja (2017–)

- GS-Hydro Corporation, talous- ja rahoitusjohtaja (2015–2017)
- GS-Hydro Corporation, talousjohtaja (2014–2015)
- GS-Hydro Corporation, konsernin controller (2010–2013)
- Marioff Corporation, johtaja, taloudellinen suunnittelu ja analyysit (2008–2010)

JOONAS EKHOLM

s. 1982, KTM
Director, Group Finance (2017–)

- Delete Oy, talousjohtaja (2014–2016)
- Delete Oy, konsernin controller (2012–2014)
- Eltel Networks, vanhempi controller, konsernin controlling-toiminto (2011–2012)
- Wärtsilä Oyj Ab, controller, konsernin controlling-toiminto (2010–2011)
- Wärtsilä Oyj Ab, avustava controller, konsernin controlling-toiminto (2007–2010)

JANIKA VILKMAN

s. 1980, OTM
General Counsel (2013–)

- EY, lakiasianpalveluiden päällikkö (2012–2013)
- Fondia Oy, lakimies (2010–2012)
- Ernst & Young Oy, lakimies (2007–2010)
- Ciba Specialty Chemicals Oy, avustava lakimies (2006–2007)

LARS-GUNNAR ALMRYD

s. 1965, DI
Country Manager ja Delete Sweden AB:n toimitusjohtaja (2017–)

- IL Recycling AB, toimitusjohtaja (2008–2017)
- Billerud Korsnäs AB, hankintajohtaja (2007–2008)
- Stora Enso, johtaja – Stora Enso Logisticsin pääjohtaja, toimitusjohtaja – Stora Enso Logistics AB (2003–2007), tuotantopäällikkö – Stora Enso Hylte AB (1997–2003), paperikonevalvoja – Stora Kvarnsveden AB (1990–1997)

Delete^x

Delete Group Oyj
Postintaival 7
00230 Helsinki

Puhelin: 010 656 1000
info@delete.fi
www.delete.fi